



องค์ความรู้ เรื่อง การบริหารจัดการองค์กร

เจ้าของความรู้ นางกัลยา วิทยาภรณ์

ตำแหน่ง หัวหน้ากลุ่มส่งเสริมและพัฒนาการผลิต

สังกัด สำนักงานเกษตรจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

วันที่บันทึกความรู้ 20 เมษายน 2559

ในการบริหารจัดการองค์กรมีความสำคัญมากต่อการทำงานในหน่วยงานนั้นถ้าคนในองค์กรมีความรู้ความเข้าใจในหน้าที่และการทำงานที่ได้รับมอบหมายก็จะส่งผลให้ผู้ปฏิบัติงานทำหน้าที่ของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพตรงตามเป้าหมายที่วางไว้สำเร็จไปด้วยดี

การบริหารจัดการองค์กรให้มีคุณภาพจะมีปัจจัยที่สำคัญ 3 ปัจจัยหลักในการบริหารงานที่จะทำให้ประสบผลสำเร็จ ดังนี้ 1. การบริหารงานทั่วไป 2. การบริหารงบประมาณ 3. การบริหารตัวบุคลากร

การบริหารงานทั่วไป

- มอบหมายงานหรือหน้าที่รับผิดชอบกับเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงานทั้งในและนอกสถานที่ รับผิดชอบ
- จัดทำรูปแบบแผนการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบุคลากรตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
- ดำเนินงานตามแผนงานที่ได้รับมอบหมาย โดยการเก็บข้อมูลพื้นฐานที่ต้องการทราบโดยละเอียด
- จัดทำการรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์เพื่อหาสาเหตุและแนวทางแก้ไขปัญหา
- สรุปผลและรายงานผลการปฏิบัติงาน
- และมีการหาสื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแบบบูรณาการในการทำงานเพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุด

### การบริหารงบประมาณ

- วิเคราะห์ค่าใช้จ่ายระยะเวลาการปฏิบัติงานเพื่อจัดสรรงบประมาณให้เหมาะสมและเพียงพอกับการปฏิบัติงาน
- มีการจัดการทำบัญชีค่าใช้จ่ายงบประมาณที่ได้รับ
- จัดทำรายงานงบประมาณรายรับรายจ่ายและรายงานผู้บังคับบัญชา

### การบริหารตัวบุคลากร

- มีการพัฒนาทักษะความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนเอง
- เจ้าหน้าที่ควรมีมนุษยสัมพันธ์และบุคลิกภาพที่ดีเป็นมิตรกับผู้มาติดต่อสอบถามรายละเอียดต่าง ๆ ให้บริการขององค์กร
- ถ่ายทอดความรู้ ข้อเสนอแนะและการแก้ปัญหาที่ถูกต้องวิธีกับผู้มาติดต่องานในองค์กร
- มีการสร้างขวัญกำลังใจแก่บุคลากรในหน่วยงาน

### เทคนิคอื่นๆ

- สังเกตปัญหาการทำงานของบุคคลในหน่วยงานที่พบและแก้ปัญหาให้ไวที่สุด
- เอาใจใส่และให้ความสำคัญคนในหน่วยงานนั้นๆ
- ดูแลบุคลากรในหน่วยงานอย่างเสมอภาค

ผู้บันทึก นายสันทวุฒิ วิทยาภรณ์

ตำแหน่ง นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร

สังกัด สำนักงานเกษตรอำเภอเสนา

ติดต่อได้ที่ สำนักงานเกษตรอำเภอเสนา โทร 035201293

# รายงาน

การถอดองค์ความรู้ผู้ที่จะเกษียณอายุราชการภายใน 5 ปีก่อนเกษียณ

## จัดทำโดย

นายสัตววุฒิ วิทยาภรณ์

ตำแหน่งนักวิชาการส่งเสริมการเกษตร สำนักงานเกษตรอำเภอ

เสนา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

## เสนอ

กลุ่มงานยุทธศาสตร์ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา